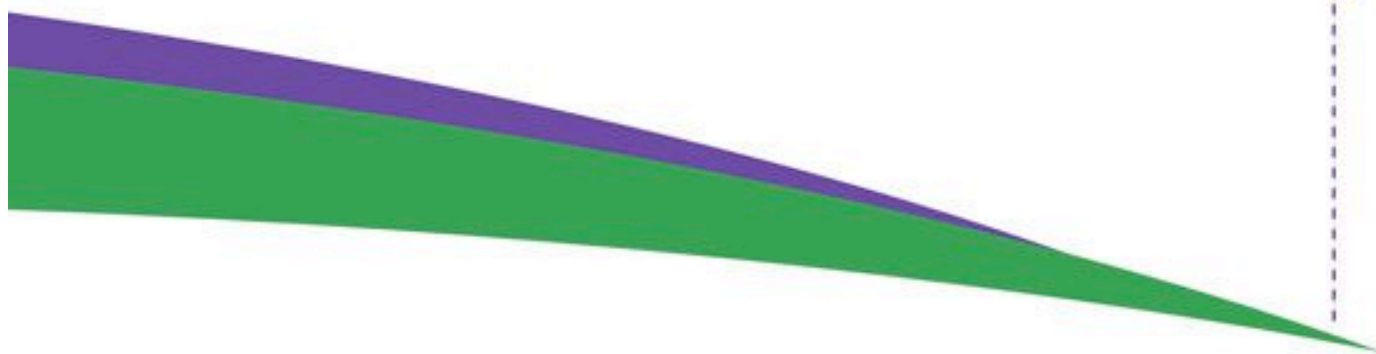




# ***Desarrollo Financiero***





# Desarrollo Financiero

## Introducción

Esta Área Estratégica a partir de 2008 queda totalmente separada de la Administración de la Asociación de Scouts de Venezuela, como pudimos aclarar el año pasado, habiéndose convertido esta última, en una Dirección Nacional, cuyos informes podrán observar en otro segmento adicionalmente a los Estados Financieros Auditados.

La Misión del Área de Desarrollo Financiero es contribuir al financiamiento del desarrollo del Escultismo, obteniendo recursos materiales y financieros que permitan la cobertura de los requerimientos presupuestarios de la Asociación, de manera que pueda cumplir su objetivo educativo a través de la Educación No Formal e integral. (ref. Proclama, Pág. Web)

Históricamente, la Asociación ha obtenido recursos financieros a través de donaciones, patrocinio de proyectos específicos y auto-gestión, fortaleciéndose esta última en medida de:

Registro Institucional: Sincerando los costos-afiliación

Proveeduría Scout: La inyección de un capital en años anteriores, que se logró gracias al trabajo conjunto entre las Áreas de Gestión Institucional con el Proyecto "Compra Scout" y de Desarrollo Financiero con la obtención del donativo para el desarrollo del proyecto, dio inicio a la formalización del concepto, "unidad de negocio" que a mediano plazo durante 2009 podría convertirse en un ente independiente de la Asociación pero a total beneficio del Programa Scout. (ver segmento IG-Proveeduría Scout)

Es un reto para el Área de Desarrollo Financiero, que se contribuya nuevamente al crecimiento del fondo de inversión de la Proveeduría Scout para que cada vez, sus aportes en beneficio del Programa Scout, puedan ser mayores.

Campo Escuela Paramacay: Cuyos ingresos, siempre han servido para cubrir sus propios gastos de mantenimiento hasta donde haya sido posible y que desde el año pasado (2007) se persigue cristalizar el concepto de un Campo Escuela que además de su utilidad física en el programa y capacitación Scout, genere financiamiento para el Presupuesto Operativo de la Institución, para lo cual durante estos 2 últimos años el Campo Escuela Paramacay ha sido objeto de algunas inversiones de efectivo y trabajo de un grupo de voluntarios, Scouts y no Scouts, apasionados con la idea de construir un mundo mejor.





## Desarrollo Financiero

Edificio Pedro Henrique Amado: Los ingresos que genera este edificio hasta el momento vienen sirviendo de soporte a la Región Zulia, así como para su propio mantenimiento.

Potrerito: Desde el logro de la permuta de un terreno que la Asociación tenía en la Reg. Táchira con el terreno y edificación de Potrerito, los ingresos han venido soportando, básicamente el mantenimiento del mismo. Se prevé algunos acondicionamientos para su explotación en total beneficio para el programa Scout y desarrollo de otras fuentes de financiamiento para cumplir similar objetivo.

Actividades Pro-fondos: Están visualizadas para cumplir dos objetivos principales, además de aquellos que contribuyan a hacer conocer a la institución con una excelente imagen, (del objetivo institucional, social, de servicio organización y calidad); nos referimos al aspecto financiero y de conexión donde la Asociación pueda ubicar gente afín al Movimiento Scout que quiera unirse al equipo voluntario que nos permite desarrollar nuestra labor.

Las donaciones y patrocinios de proyectos en los últimos 10 años han venido representando en promedio un 40% de los costos operativos de la Institución, con una marcada tendencia a bajar cada vez más y el otro 60% promedio, por autogestión que progresivamente ha venido aumentando. Esta Área Estratégica, tiene el reto de contribuir a fortalecer, toda iniciativa de inversión en proyectos sustentables que le permitan financiamiento a la Asociación, entre tanto el Sector público y privado continúe apoyando moral y financieramente al Movimiento Scout. (ver Proyección del Área de Desarrollo Financiero)

La Asociación de Scouts de Venezuela tiene grandes fortalezas en cuanto a su Método educativo, su voluntariado y experiencias por más de 95 años de existencia en cumplimiento de su objetivo; Programa ajustado a la realidad social de Venezuela, capacitación en el arte de ser Dirigente Scout, Sistema de Registro Institucional de membresía, control y ubicación para una sofisticada evaluación del cumplimiento del plan estratégico de crecimiento, cumplimiento del Programa y su adelanto, Capacitación, entre otros que poco a poco forman parte de este sistema hasta conformarse en información sólida para la base de estadísticas como punto de partida a fin de armar estrategias de desarrollo.





## Desarrollo Financiero

Desarrollo Financiero, está experimentando cambios acordes con la realidad de su entorno; a lo largo del tiempo, de una labor de obtención de donaciones ha buscado la manera de conseguir financiamiento por proyectos específicos para el desarrollo del Escultismo en Venezuela y de auto-financiamiento, siendo indispensable el lograr que la comunidad se involucre en su fortalecimiento a través de aportes de las partidas de responsabilidad social y el propio interés de contribuir con la creación de mejores ciudadanos, para una sociedad estable, productiva, de respeto y con valores.

Que la Comunidad no Scout, se involucre de manera activa, apoyando las iniciativas educativas de esta Institución, con el único objetivo de contribuir a la construcción de un mundo mejor.

### Innovación

Ajustando el Plan 2008-2011 con las oportunidades que propone el país en materia financiera y desarrollo social acorde con la gran necesidad de educación integral de la población venezolana, nos planteamos desarrollar los siguientes Proyectos:

**Más Scouts, Mejores Ciudadanos:** Busca el financiamiento Global para la creación de nuevos grupos Scout en la mayor cantidad de Distritos posible y cuyo patrocinio inicial, provendría del sector público y/o privado según sea el caso.

**Más vale prevenir que corregir:** Busca patrocinio para el fortalecimiento del escultismo como principal fuente de prevención, a través del cumplimiento de los Ciclos Institucionales de Programa, el desarrollo de literatura, y otros específicos que se desarrollen conjuntamente con la comunidad

**Captación y Capacitación de Dirigentes Scout:** Es conocido el gran interés de nuestra dirigencia por participar en los cursos de capacitación formal de la Asociación, además de ser esta un requerimiento obligatorio, para el desempeño de los voluntarios en los distintos cargos que les toca asumir, esta Capacitación, aunque a costos sin competencia en el mercado, siempre representan recursos que cada voluntario necesita erogar y que muchas veces golpean su presupuesto. Por esta razón, la Asociación busca estrategias para que estos costos sean incluidos de manera parcial o total en proyectos específicos.

**Ciencia y Tecnología al Alcance de Todos:** Cuyo objetivo, es conseguir financiamiento para promover, incentivar y fomentar la investigación científica en las niñas, niños adolescentes y jóvenes scouts para la utilización de los recursos tecnológicos para su aplicación en el desarrollo propio y de la sociedad para obtener mejor calidad de vida.



## Desarrollo Financiero

### Estatus de Sedes y Propiedades Scout

#### Edificio Pedro Henríquez Amado en el Zulia.-

Edificio de 2 pisos, ubicado en el sector el Lago de Maracaibo, Edo. Zulia; con 8 locales alquilados que generaron ingresos cobrados de Bs.55.992.04 y una cuenta por cobrar de Bs.18.311.96 del 01/01/08 al 31/12/08 para la Asociación, aplicados a la Región Zulia.

#### Potrerito, Centro de Formación – Granja Eco turística en el Táchira:

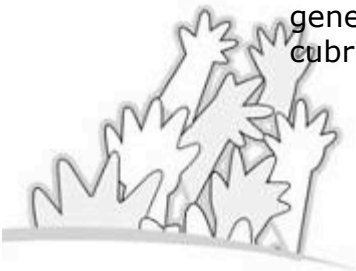
Terreno de una hectárea, con edificaciones, habilitado como granja eco turística y centro de formación, cuyo arrendamiento por uso de las instalaciones y espacios abiertos generó ingresos durante 2008 para la Asociación, aplicados a la Región Táchira.

Campo Escuela Paramacay: Terreno con algunas edificaciones que está ubicado a la altura del Km. 19 de la carretera Panamericana, vía Caracas los Teques, Edo. Miranda. El año 2007 se informó sobre el plan de desarrollo del Campo Escuela Paramacay, terreno de 17 hectáreas con edificaciones, en dos fases:

a.- Fase de 2007-2008, Al cierre del 2008 se logró recuperar la vialidad que estaba destruida por las lluvias, las terrazas, los baños al lado de la terraza de manada, reacondicionamiento de la casa administrativa (antigua conserjería), cableado de electricidad, para las terrazas y áreas techadas, recuperación de las estructuras metálicas del Cubil de Manada.

b.- Fase de 2009 en adelante (plan a mediano y largo plazo), replanteamiento del proyecto que engloba el desarrollo del campo escuela con la edificación de un centro de adiestramiento dotado de salas de conferencias, estructura para alojamiento, terrazas de usos múltiples, cafetín entre otros, básicamente en aspectos de dimensiones y estilos por razones de costos.

El arrendamiento de los espacios y edificaciones del Campo escuela, generó a la Asociación Bs. 21.632,50 durante 2008 que sirvieron para cubrir de manera parcial sus gastos de mantenimiento y recuperación.



## Desarrollo Financiero



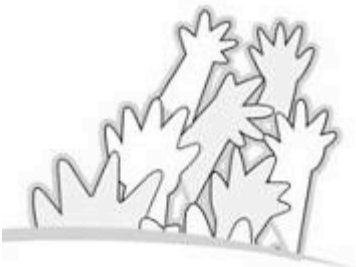
Quiripital: Este es un terreno que se encuentra ubicado en Lagunetica de la Montaña, los Teques, Edo. Miranda; de 15 hectáreas y algunas edificaciones que necesitan inversión para recuperarlas así como para su mantenimiento, que en el año 2008 fue recibido en donación por la Fundación de Scouts de Venezuela, y que la Asociación de Scouts en una primera fase, propondrá ya en el 2009 un convenio de administración para el usufructo del mismo.

### Proyección.

Crecimiento de la Asociación a mediano y largo plazo como una institución fortalecida, dotada de los recursos necesarios para su funcionamiento en atención al objetivo del Movimiento Scout para tener en Venezuela un número creciente de niñas, niños, adolescentes y jóvenes debidamente registrados y recibiendo un excelente programa Scout en su propio beneficio y el de la comunidad.

#### A través de:

- Aprovechamiento de lo estipulado en las Leyes de Responsabilidad Social (LOCTI, ONA y LOPCYMAT)
- Proyectos
  - Fortalecimiento Proveeduría Scout
  - Más Scouts Mejores Ciudadanos
  - Más vale prevenir que lamentar
  - Apoyo a la Capacitación de Dirigentes, con planes de trabajo y desarrollo de actividades pro-fondos.
  - Servicio Scout Profesional
  - Otros
- Participación activa de todas las Áreas Estratégicas en la campaña de fortalecimiento de la Imagen de la Asociación
- Fortalecimiento de la estructura en el ámbito financiero desde su posición geográfica y social.
- Apoyo al fortalecimiento de la Fundación Scout.





## Desarrollo Financiero

### Metas Nacionales

1.- Cubrir el 100% del presupuesto operativo aprobado para el año y dotar a la Asociación de Scouts de Venezuela de los equipos audiovisuales necesarios a través de donaciones y por autogestión bajo la responsabilidad de cada nivel de la estructura en su segmento de competencia

Respecto al Presupuesto operativo, la ejecución presupuestaria de la Asociación en grandes cifras fue la siguiente:

#### Ingresos aplicados al presupuesto operativo

##### Nivel Nacional Central

Registro Institucional	28,24	196.403	
Royalty Proveeduría Scout	5,22	36.296	
Donaciones, proyectos Priv.	43,85	304.945	
aportes Sector Público	1,77	12.300	
Actividad. Pro-fondos (Neto)	8,46	58.832	
Arrendamiento Paramacay	3,11	21.633	
Otros	9,36	65.085	
<b>Total de Ingresos</b>		<b>695.494</b>	<b>119%</b>
<b>Gatos Operativos</b>		<b>585.450</b>	<b>100%</b>
<b>Exceso de Ing. / Egresos</b>		<b>110.045</b>	
		=====	

Según registro contable al 31/12/08

##### Nivel Nacional Regional

Registro (alcuotas)	7 %	15.144	
Compra Scout	2 %	4.707	
Donaciones y proyectos	42 %	94.927	
Actividades Pro-fondos	14 %	31.520	
Arrendamientos	19 %	41.720	
Varios	16 %	37.166	
<b>Total de Ingresos Reg.</b>		<b>225.184</b>	<b>173%</b>
<b>Gasto Operativo Regional</b>		<b>130.146</b>	<b>100%</b>
<b>Exceso de Ing. / Egresos</b>		<b>95.038</b>	

La Asociación a lo largo del año, también obtuvo en donación algunos activos

# Desarrollo Financiero

## Nivel Nacional Central

Descripción Del Activo	Valor Bruto
3 monitores SAMSUNG 17 "donados por TEDEXIS	900,00
2 monitores SAMSUNG 15" donados por TEDEXIS	400,00
1 PC CON Monitor y teclado DONADOS POR TEDEXIS	500,00
3 Teclados, donados por TEDEXIS	60,00
1 Fotocopia. impresora Xerox420 donada por Palacios, Ortega y Asoc.	3.500,00
2 PC con Monitor y Teclado VIT, donados Venezolana. Ind. Tecnológicas	1.896.98
15 sillas Sandy-Pesc aluminio donadas por Grupo Pantrys del Este	5.400,00
	12.656.98

*2. Aportar al presupuesto de las actividades multitudinarias (No internacionales) de los ciclos institucionales, al menos un 50% de los recursos requeridos y debidamente aprobados por las instancias pertinentes (Consejos y Comisiones de Desarrollo Financiero). El aporte se realizará a través de campañas financieras para donaciones, patrocinios y autogestión, coordinadas con las demás áreas estratégicas y con su apoyo de ser necesario*

La Asociación en toda su estructura realizó todos los eventos contemplados en los Ciclos Institucionales de Programa, a continuación reflejamos los reportados.

### **Nivel Nacional Central**

Actividad C/Inst.	Recursos Por		Costo Del	Porcentaje
	Gestión	Cuotas	Evento	Cumplimiento
Foro Nac. Manada	436	25.070	25.506	3.42%

### **Nivel Nacional Regional**

Las Regiones aportaron a los eventos de los Ciclos Institucionales con los recursos globales que recibieron a través de donaciones generales del sector público y privado.

## Desarrollo Financiero

3. Con el apoyo del Área de Comunicaciones, la Estructura realizará al menos una actividad pro-fondos en su comunidad, que aporte recursos financieros para la A.S.V. u que le proporcione con su utilidad no menos del 1% del costo del presupuesto ordinario.

### Nivel Nacional Central:

Vinada Scout que produjo un exceso de ingresos sobre egresos de Bs. 58.832.21

### Actividades Profundos Nivel Nacional Central

VINADA SCOUT

DESCRIPCION	2004	2005	2006	2007	2008
INGRESOS	47.460	42.545	53.103	81.402	96.915.
EGRESOS	34.668	29.157	19.461	27.025	38.083
<b>exceso ING./ EGR.</b>	<b>12.791</b>	<b>13.387</b>	<b>33.642</b>	<b>54.376</b>	<b>58.083</b>

### La Proveeduría Scout

Aportó al presupuesto operativo de la Asociación un Royalty de s.f..36.296,

### Nivel Nacional Regional

**La Región Mérida** Efectuó como actividad pro-fondos, el LATAZO, el mismo que tuvo un exceso de Ingresos sobre egresos de Bs. 5.774.71 y que le permitió a la región contribuir con una ONG con quien compartió es 34.64% del beneficio de la actividad. Hubo una participación de muchachos y muchachas de distintas Regiones Scouts del país y se prevé convertir esta actividad en una a nivel nacional.

DESCRIPCION	2008
INGRESOS	57.883.90
EGRESOS	52.109.19
<b>exceso ING./ EGR.</b>	<b>5.774.71</b>

**Regional Metropolitana**, Efectuó "Gala Scout Metropolitana", en la cual obtuvo un exceso de ingresos sobre egresos de Bs. 6.490,

DESCRIPCION	2006	2007	2008
INGRESOS	16.197	17.510	31.520
EGRESOS	14.517	15.915	25.030
<b>Exceso ING./ EGR.</b>	<b>1.680</b>	<b>2.760</b>	<b>6.490</b>



## Desarrollo Financiero

*4. Bajo las pautas de la Proveduría Scout, conseguir recursos para el crecimiento y desarrollo del Proyecto Compra Scout*

Durante el año 2008 la Proveduría Scout no requirió de la gestión de esta área al respecto

*5. Solicitar a la Fundación Scout, apoyo de entre el 1% y el 15% al presupuesto operativo de la Asociación y/o inversión.*

El aporte de la Fundación Scout queda diferido para 2009 hasta tanto puedan movilizar sus cuentas bancarias.

*6. Lograr que al menos una Región y un Distrito, obtenga el patrocinio del Proyecto "Más Scout, Mejores Ciudadanos"*

Durante este período no se obtuvo ningún aporte destinado a la creación de nuevos grupos

